

# CV – Torben Beck Jørgensen

## 1. Personal data

Torben Beck Jørgensen,

CPR: 070346-xxxx

Private address: Fresiavej 11, 2970 Hørsholm, 45868943

Job address: Department of Political Science, University of Copenhagen, Øster Farimagsgade 5, P.O. Box 2099, DK-1014 Copenhagen K, Denmark

## 2. Academic degrees

M.Sc. (econ) 1972, Ph.D. 1981.

## 3. Professional affiliations

Since 1987 professor (chair) of public administration and organization at Department of Political Science, University of Copenhagen. Earlier affiliations include research assistant at Department of Management Science, Copenhagen Business School (1972-73), assistant head of office, Ministry of Finance (1974-77), post. doc. at Department of Organizational Sciences, Copenhagen Business School (1978-82), consultant at the Unit for Managerial Training, the Danish School of Public Administration (1983-84), associate professor at Department of Organizational Sciences, Copenhagen Business School (1984-87).

Research leave at Stanford University (1973-74), University of York (1990), University of Georgia (1996-1997).

## 4. Academic rewards

The Tietgen Gold medal for Ph.D.-dissertation. Twice nominated for excellence in teaching. Best paper prize at the International Copenhagen Public Value Workshop.

## 5. Research Management Experience

Head of project on Public Organization and Governance (1986-92), co-founder of Center for Public Organization and Governance in 1987, member of the steering committee (1987-93), chairman of the project "The public Sector – Conditions and Future" (1994-96) financed by Public Employees' Association, head of the project on the institutional developments of the public administrations (1996-2000), member of the steering committee for the Power and Democracy Study financed by the Danish parliament (1998-2003). Founder of the Copenhagen International Public Values Consortium, 2008.

## 6. Administrative activities

Ph.D.-director (1993-1996).

Vice-director of Master of Public Governance (2009-2010).

## **7. Research areas**

Public values; organization and governance of public organizations; public organization theory; resource allocation in the public sector; public sector reform; usage of "soft" data such as fiction and visual data (movies and photos) in the study of public organizations.

## **8. Experience with supervision**

Extensive supervision of master students, Ph.D.-students and post.docs. Two master students have earned the price of best thesis of the year, since the price was installed in 2002.

## **9. Publications (selected)**

### **Books**

*Når staten skal spare.* København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne, 1981. Ph.d.-afhandling. 398 p.

*Magtens spejl: Myndighed og borger i skønlitteraturen.* København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne, 1986. 248 p.

*Livet i offentlige organisationer. Institutionsdrift i spændingsfeltet mellem stat, profession og marked.* København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag, 1992, 1999 (anden udgave). 402 p. Redaktion sammen med Preben Melander. Forfatter, medforfatter til flere kapitler.

*Udgiftspolitik og budgetlægning.* Herning: Systime, 1993, 2001 (anden udgave). 192 p. Medforfatter Poul Erik Mouritzen.

*Den offentlige sektor: Fra nutidens vilkår til fremtidens muligheder.* København: Projekt Offentlig Sektor, 1996. 69 p. Medforfattere Gunnar Gjelstrup, Henrik P. Olsen, Karina Sehested, Bent Thaarup.

*Den demokratiske udfordring.* København: Reitzels Forlag, 1999. 303p. Redaktion sammen med Jørgen Goul Andersen, Peter Munk Christiansen, Lise Tøgeby og Signild Vallgård.

*Forandringer i teori og praksis - skiftende billeder fra den offentlige sektor.* København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag, 2000. Redaktion sammen med Marianne Antonsen. Forfatter, medforfatter til flere kapitler. 345 p.

*Territorial dynamik. Streger på landkort - billeder i vore hoveder.* Århus: Århus Universitetsforlag, 2002. Redaktion sammen med Kurt Klaudi Klausen. Forfatter, medforfatter til flere kapitler.

*På sporet af en offentlig identitet. Værdier i stat, amter og kommuner.* Århus: Aarhus Universitetsforlag, 2003. Redaktion, forfatter, medforfatter til flere kapitler.

*Magt og demokrati i Danmark – hovedresultater fra Magtudredningen.* Århus: Aarhus Universitetsforlag, 2003. Medforfatter.

*Demokratiske udfordringer. Kort udgave af Magtudredningens hovedresultater.* Århus: Magtudredningen, 2003. Medforfatter.

*Power and Democracy in Denmark. Conclusions.* Århus: Magtudredningen, 2003.

*Det offentlige styringsunivers. Fra government til governance?* Århus: Magtudredningen, 2004. Medforfatter Karsten Vrangbæk.

*Forskning med følelse.* København: Nyt Nordisk Forlag Arnold Busck, 2006.

### **Contributions to books and journals**

"Besparelser og offentlige ansatte", *Politica*, nr.1, 1982.

"Samfundsudviklingen og offentlige virksomheder", *Nordisk Administrativt Tidsskrift*, nr.3, 1982.

"Den lukkede virkelighed som arbejdsvilkår for samfundsforskningen" in Flemming Agersnap (ed): *Forskningsstyring og forskningsmiljø.* København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne, 1982.

"Forskeren og forskningsprojektet - eller den unge forskers lidelser" in Flemming Agersnap (ed): *Forskningsstyring og forskningsmiljø.* København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne, 1982.

"Bureaukratiet i skønlitteraturen", *Nordisk Administrativt Tidsskrift*, nr.3, 1984.

"Forskning og følelser" in Fivelsdal (ed): *Nærbilleder af forskningen: Organisationssociologiske studier.* København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne, 1985.

"Control - an Attempt at Forming a Theory", *Scandinavian Political Studies*, no.4, 1987, pp.279-299. Medforfatter Bøje Larsen.

"Moderniseringens nødvendighed og umulighed: skønlitterære billeder af forvaltning og borger" i Karl-Henrik Bentzon (red): *Fra vækst til omstilling - modernisering af den offentlige sektor.* København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne, 1988, pp.117-144.

"Discussion on Schmidt: A Reply to "Nordic Social Science Research and the American Nightmare"", *Scandinavian Political Studies*. Vol.12, No.2, 1989, pp.192-196. Medforfatter Hanne Foss Hansen.

"Den heterogene stat og administrationspolitik", *Nordisk Administrativt Tidsskrift*, no.3, 1990, pp.268-287.

"Offentlig organisationsteori - krav og udviklingsmuligheder", in Peter Bogason (ed): *Nyere tendenser i politologien: stat og forvaltning*. København: Forlaget Politiske Studier, 1990, pp.55-80.

"Theory of Public Organisations - Demands and Possibilities of Development" in Tim Knudsen (ed): *Welfare Administration in Denmark*. Copenhagen: University of Copenhagen, 1991, pp.357-391.

"Moderne myndigheder? Generel profil af danske direktorater, styrelser og statslige institutioner", *Nordisk Administrativt Tidsskrift*, no.2, 1992, pp.103-129. Medforfatter Hanne Nexø Jensen.

"Modes of Governance and Administrative Change" in Jan Kooiman (ed): *Modern Governance. New Government-Society Interactions*. London: Sage, 1993, pp.219-232.

"Public resource allocation", in Kjell A. Eliassen & Jan Kooiman (eds): *Managing Public Organizations - Lessons from Contemporary European Experience*. London: Sage, 1993, pp.140-154.

"Administrationspolitik: indhold, form og institutionalisering" i M. Ibsen, P. Lorentz Nielsen & B. Schou (red): *Folkestyre og Forvaltning*. København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag, 1994, pp. 107-118.

"The Gioconda Smile of the Authorities: An Essay on Fictional Pictures of Public Administration and Citizens" in Barbara Czarniawska-Joerges & Pierre Guillet de Monthoux (eds): *Good Novels, Better Management. Reading Organizational Realities*. Chur: Harwood Academic Publishers, 1994, pp.267-303.

"Offentlige organisationers opgaver", *Politica*, Vol.26, No.3, 1994, pp.286-298.

"Uvirkelighed og uvirksomhed. Skønlitterære billeder af centraladministrationen gennem 100 år", in K.P. Pedersen, Grethe Ilsøe & Ditlev Tamm (eds): *På given foranledning. En antologi om dansk forvaltningskultur*. København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag, 1995, pp.181-202.

"The New Public Capitalism: Reflections on Modern Reform Ideas", in H. Hill & H. Klages (ed): *Trends in Public Sector Renewal*. Frankfurt: Peter Lang, 1995, pp.35-44.

"Et differentieret syn på politikere og embedsmænd", i Jens Peter Christensen, Tim Knudsen og Ditlev Tamm: *Politikere og embedsmænd*. København: Projekt Offentlig Sektor - Vilkår og Fremtid, 1995, pp.103-111.

"Hvor gik forvaltningspolitikken hen, da den gik ud?", in Per Lægreid & Ove K. Pedersen (eds.): *Nordiske forvaltningsreformer*. København: Danmarks Forvaltnings-højskoles Forlag, 1995, pp.117-137.

"Introduction: managerial reform trends in Western Europe", *International Review of Administrative Sciences*, vol.61, no.4, 1995, pp.499-510. Medforfatter Walter Kickert.

"Agencification and de-agencification in Danish central government: contradictory developments - or is there an underlying logic?", *International Review of Administrative Sciences*, vol.61, no.4, 1995, pp.549-563. Medforfatter Claus-Arne Hansen.

"Conclusion and discussion: management, policy, politics and public values", *International Review of Administrative Sciences*, vol.61, no.4, 1995, pp.577-586. Medforfatter Walter Kickert.

"Rescuing Public Service: On the Tasks of Public Organizations", in H. Hill, H. Klages & E. Löffler (eds): *Quality, Innovation and Measurement in the Public Sector*. Frankfurt: Peter Lang, 1996, pp.161-182.

"Offentlige organisationer mellem politik og produktion", *Nordisk Administrativt Tidsskrift*, nr.1, 1996, pp.5-36. Medforfattere Hanne Foss Hansen, Marianne Antonsen, & Preben Melander.

"Between Anglo-Saxon Behaviouralism and Law and History: Scandinavian Research in Public Administration", *Public Administration Review*, Vol.56, no.1, 1996, pp.94-103.

"Midt i en mellemtid - en moralsk epistel", in E. Johnsen & S. Hildebrandt (eds.): *Ledelse >97*. København: Børsen, 1997, pp. 263-274.

"The 'Publicness' of Public Organizations", *Public Administration*, vol.75, no.2, 1997, 337-357. Medforfatter Marianne Antonsen.

"Offentlig etos og offentlige organisationer", *Nordisk Administrativt Tidsskrift*, vol.79, no.2, 1998, pp.178-201. Medforfatter Marianne Antonsen.

"Public Organizations, Multiple Constituencies, and Governance", *Public Administration*, vol. 76, no.3, 1998, pp. 499-518. Medforfattere Hanne Foss Hansen, Marianne Antonsen & Preben Melander.

”Den offentlige sektor: tro tjener med mange herrer”, in Goul Andersen, J., P. Munk Christiansen, T. Beck Jørgensen, L. Togeby & S. Vallgård (eds): *Den demokratiske udfordring*. København: Reitzels Forlag, 1999, pp.206-226.

“The Public Sector in an In-Between Time: Searching for New Public Values”, *Public Administration*, vol. 77, no.3, 1999, pp. 565-584.

“Between Anglo-Saxon behavioralism and continental law: Scandinavian Public Administration”, in Walter J.M. Kickert & Richard J. Stillman, II (eds): *The Modern State and its Study: New Administrative Sciences in a Changing Europe and United States*. United Kingdom: Edward Elgar Publishing, 1999, pp. 179 - 197.

”Offentlige værdier og offentlig organisering”, in Finansministeriets debatbog: *Etik, ansvar og værdier i den offentlige sektor*. København: Administrationspolitiske småskrifter, 2000, pp. 99 - 112.

“Public Values Lost? Comparing cases on contracting out from Denmark and the United States”, *Public Management Review*, vol. 4, no. 1, 2002, pp. 63-81. Medforfatter Barry Bozeman.

”Offentlige organisationer og demokrati: Kulturinstitutioner som illustration”, i . Albæk, P. Munk Christiansen & B. Møller (red): *Demokratisk set. Festskrift til Lise Togeby*. Aarhus: Aarhus Universitetsforlag, 2002, pp.147-161.

”Forvaltningsinternationalisering i dag. En oversigt over former og udbredelse”, i Martin Marcussen & Karsten Ronit (red): *Internationaliseringen af den offentlige forvaltning i Danmark. Forandring og kontinuitet*. Århus: Aarhus Universitetsforlag, 2003, pp. 95-127.

”Som man råber i skoven ... Lidt om, hvordan man også kan studere offentlig forvaltning” i Jens Blom-Hansen, Asbjørn Sonne Nørgaard & Thomas Pallesen (red.): *Politisk ukorrekt. Festskrift til professor Jørgen Grønnegaard Christensen*. Århus: Aarhus Universitetsforlag, 2004, pp. 67-83.

„Value Consciousness and Public Management“, *International Journal of Organization Theory and Behavior*, vol. 9, no. 4, 2006, pp.510-536.

”Public Values – their Nature, Stability and Change. The Case of Denmark”, *Public Administration Quarterly*, vol. 30, nr. 4, 2007, pp. 363-396.

“Public Values: An Inventory”, *Administration & Society*, vol. 39, no. 3, 2007, pp. 354-381. Medforfatter: Barry Bozeman.

”Despre studiul valorilor publice – experienta daneza”, *Revista Administratie si Management Public*, vol. 10, 2008, pp.8-24.

“On the Study of Public Values – Danish Experiences”, *Administration and Public Management Review*, vol. 10, 2008, pp. 91-106.

“Fremtidens kommuner – lokale statskontorer?”, *Politik*, vol. 11, nr. 3, 2008, pp. 79-94.  
Medforfatter: Anders Asboe Kristensen.

“Value Dynamics and Infrastructure Reform”, *International Journal of Public Policy*. 2009; vol. 4, nr. 5, s. 449-457.

”Den danske forvaltningsmodel og globaliseringens udfordringer.” i *Globaliseringens udfordringer : Politiske og administrative modeller under pres*. red. Martin Marcussen ; Karsten Ronit. Kbh. : Hans Reitzels Forlag, 2009. s. 36-64. Medforfatter: Hanne Foss Hansen.

”Globalisation and the Robustness of the Danish Public Administration Model.” The Annual Conference of the European Group of Public Administration, St. Julians, Malta, 2. september 2009 - 5. september 2009, p. 1-42. Medforfatter: Hanne Foss Hansen.

“The Historical Development of Values in Danish Administrative Reforms.” The Annual Conference of the European Group of Public Administration, St. Julians, Malta, 2. september 2009 - 5. september 2009, p. 1-23. Medforfatter: Karsten Vrangbæk.

“Accountability as a differentiated value in supranational governance.” Accepteret for publicering i *American Review of Public Administration*, 2010. Medforfatter: Dorte Sindbjerg Martinsen.

”Værdier og motivation i den offentlige sektor.” i *Økonomi & Politik*. 2010; vol. 83, nr. 1, s. 34-46. Medforfatter: Lotte Bøgh Andersen.

Beck Jørgensen, T., Andersen, L.B. 2010b ”An Aftermath of New Public Management: Regained Relevance of Public Values and Public Service Motivation” accepted for publication in Christensen & Lægveid *Ashgate Research Companion to New Public Management*

### **Popular writings and other skrifter, formidling:**

"Reklamens magt", in Lis Groes (red): *Forbruger: elsket, ombejlet - svigtet?* Albertslund: Det Danske Forlag, 1972, pp.187-210.

"Ideologi og moral", *Civiløkonomen*, vol.19, nr.1-2, 1972, 7p.

"En civiløkonom bliver til", *Civiløkonomen*, vol.19, nr.4, 1972, pp.10-13.

"Organiseret dumhed - eller en modpol til harmonisamfundet", *Civiløkonomen*, vol.20, nr.4, 1973, pp.14-19.

"Forskning og forvaltning", *Management*, nr.6, 1978.

"Når staten skal spare", *Forskningen og samfundet*, maj 1980, pp.57-59.

"Sådan et væsen er postvæsenet", *Politiken*, kronik 18.0ktober, 1981.

"Besparelser og udgiftsskizofreni", *Statsviteren*, nr.4, 1982, pp.26-32.

"Statens sparekvaler", *Berlingske Tidende*, kronik 16.september, 1982.

"Mulighederne for at styrke den humopolitiske rådgivning af regeringen", *Administrativ Debat*, September 1983, pp.3-6.

"Labyrinten 1985", *Politiken*, kronik 26.september, 1985.

"Kvalitet - det unævnelige", *Uddannelse*, nr. 8, 1989, pp.535-538.

"SAMAK-rapporten - politisk eller administrativ nytænkning", *Administrativ Debat*, nr.2, Juni 1989, pp.7-8.

"Administrationspolitik i 90'erne", *COS-nyt*, December, 1990, pp.6-10.

"Den ny offentlige kapitalisme - en kommentar til aktuelle reformudspil", *Administrativ Debat*, nr.3, 1992, pp.6-9.

"Dansk samfundsforskning - fremtiden bestemt af fortiden?", *Berlingske Tidende*, kronik 25. november 1992.

"Den ny offentlige kapitalisme - en kommentar til aktuelle reformudspil", *Administrativ Debat*, nr.3, 1992, pp.6-9..

Fotoudstillingen "Livet i offentlige organisationer", billedredaktion og tekstudarbejdelse, 1993. (Fotos og billedredaktion: Jette Beck Jørgensen)

Dias-serie ALivet i offentlige organisationer@, billedredaktion, udarbejdelse af baggrundsmateriale, 1993. (Fotos og billedredaktion: Jette Beck Jørgensen).

"Dansk forvaltningspolitik: Mellem Skylla og Karybdis", *Forvaltningspolitisk Debat*, nr.1, 1996.

"Værdibaseret bidrag til kodeks for god offentlig topledelse." Forum for offentlig topledelse: København, 2004. Medforfatter Karsten Vrangbæk

"Forskerens liv mellem fornuft og følelse", *Universitetsavisen*, nr. 8, 2006, pp. 14-15.

"Muhammed og den offentlige sektor", *Administrativ Debat*, nr. 1, 2006, pp.11-15.

"Kvalitetsstrategier i den offentlige sektor – rids af en værdibaseret strategi", *FOKUS-NYT*, nr. 32, august, 2007. [www.fokus-net.dk/kvalitetsstrategier](http://www.fokus-net.dk/kvalitetsstrategier). 18 p. Medforfatter: Olaf Rieper.

"Fremtidens kommuner – lokale statskontorer?" *Berlingske Tidende*, kronik 18.oktober, 2007.  
"Selvopofrelse, integritet og udsyn: En embedsmandskanon." *Weekendavisen: Ideer*. 2009; nr. 13, 27. marts. s. 10-11. Medforfatter: Peter Nedergaard.

"Globaliseringen og forvaltningen: Er den danske forvaltningsmodel truet?" *Administrativ Debat*. 2009 ; nr. 3, September. s. 14-17. Medforfatter Hanne Foss Hansen.

"Det nødvendige værdigrundlag." *Berlingske Tidende*. 2010; 09.04. s. 16.